

**INVERSION EN
INFRAESTRUCTURAS EN
TIEMPOS DE ESCASEZ**

La función de las Infraestructuras

- Las Infraestructuras son el conjunto de facilidades e instalaciones que necesita la Sociedad para su funcionamiento**
- Son el vehículo para prestar servicios**
- Constituyen un medio, no son un fin**

Unas buenas infraestructuras son la base para el desarrollo económico y la competitividad

La función de las Infraestructuras

Las Infraestructuras son

- Bienes de dominio y uso público**
- Titularidad corresponde al Estado o a sus Entidades delegadas**
- Proceso de desarrollo**
 - 1. Planificación**
 - 2. Construcción**
 - 3. Conservación**
 - 4. Financiación**
 - 5. Explotación**

Tradicionalmente han sido responsabilidad del Estado o de sus Entidades delegadas

Actualmente, salvo 1, el resto puede ser responsabilidad de privados

- **La responsabilidad de definir las infraestructuras a ejecutar y de elegir el modelo de desarrollo es de los poderes públicos.**
- **Para desarrollarlas hay que definir:**
 - **¿Quién las financia?**
 - **¿Quién las gestiona?**
 - **¿Quién las paga?**

¿QUIÉN LAS FINANCIA?

LOS MODELOS TIPO DE FINANCIACIÓN

- 1. Pública, con cargo al Presupuesto**
 - Financiación Presupuestaria

- 2. Privada, con repercusión en los Presupuestos de la Administración.**
 - Mal llamada Financiación Extrapresupuestaria

- 3. Privada, sin repercusión en los Presupuestos de la Administración.**
 - Pagan los usuarios y/o beneficiarios

- 4. Mixta**
 - Conjunta por el Sector Privado y el Público, con cierta repercusión Presupuestaria.

¿QUIÉN LAS GESTIONA?

LOS MODELOS TIPO DE GESTIÓN

- Directa**
 - Clásica**
 - Aplicable a varios de los modos de financiación**

- Indirecta**
 - Permite descargar del Presupuesto las Inversiones y/o aplazar su pago**

 - Utilizable para la conservación**
 - Arrendamiento por un canon**
 - Cobro por el gestor de un peaje/tarifa blando**

¿QUIÉN LAS PAGA?

- Clasificación por la procedencia final de los recursos
 - Los Contribuyentes
(vía impuestos)
 - Los Usuarios
(vía tasas, peajes, etc.)
 - Otros Beneficiarios
(vía tasas, contribuciones especiales, etc.)
 - Nuevos asentamientos, urbanizaciones (plusvalías)
 - Empresas y establecimientos (ahorros en costes, aumentos de producción)
 - El Estado (nuevos ingresos, efecto multiplicador)

La Evolución hacia la Participación Privada

Necesidad de competir en un mundo globalizado

Limitada capacidad de los Recursos Públicos

Exigencia ciudadana de más y mejores Servicios

Resistencia ciudadana a soportar nuevos y mayores impuestos

La evolución hacia la Participación Privada

Desarrollo de medios y técnicas para favorecer esa participación:

- **En los últimos 18 años**
- **En todo el mundo**
- **Han contribuido significativamente a incrementar y mejorar las Infraestructuras**
- **No siempre es posible y/o conveniente su uso**
- **Para decidir correctamente hay que seguir un proceso**

La evolución hacia la Participación Privada

LAS CONCESIONES Y LOS PPPs

- **Se vienen aplicando con éxito a gran variedad de servicios públicos**
- **El alcance de las prestaciones es muy amplio. Desde nueva construcción hasta solamente operación.**
- **Régimen de propiedad condicionado por el marco legal del País**

La evolución hacia la Participación Privada

¿QUÉ ES UNA CONCESION?

- **Otorgamiento gubernativo o de entidades públicas a favor de privados, del derecho a construir y/o explotar, bajo ciertas condiciones, una determinada obra o servicio público por un determinado plazo de tiempo.**
 - ✓ **Concesión - Temporal**
 - ✓ **Privatización - Venta**

La evolución hacia la Participación Privada

¿QUÉ ES UN PPP?

Versión Europea (EUROSTAT)

- Contrato a largo plazo
- Produce nuevos o remodelados **ACTIVOS**
- De él se derivan **SERVICIOS PUBLICOS**
- El Gobierno es el principal **COMPRADOR**

Versión USA (GAO)

- Cualquier Contrato en el participe una Administración Pública y una Empresa Privada

La evolución hacia la Participación Privada

¿QUÉ ES UN PPP?

Versión Puerto Rico (Ley 29 de 2009)

- **El nombre es Alianza Público Privada**
- **Cualquier acuerdo entre una Entidad Gubernamental y un Ente Privado para la delegación de las operaciones, Funciones, Servicios, así como para el diseño, desarrollo, financiamiento, mantenimiento y operación de Instalaciones.**
- **Se entiende por Entidad Gubernamental cualquier Ente Público de cualquiera de las Ramas Ejecutiva, Judicial y Legislativa de Puerto Rico**

La evolución hacia la Participación Privada

LAS CONCESIONES Y LOS PPPs

Por tipo de Negocio

- **Transporte (Aeropuertos, Carreteras, Ferrocarriles, Puertos)**
- **Agua (Producción, Distribución, Depuración)**
- **Electricidad (Producción, Transporte, Distribución)**
- **Servicios**
 - **Salud (Hospitales, Ambulatorios)**
 - **Justicia (Cárceles, Juzgados)**
 - **Educación (Universidades, Escuelas, Residencias)**
 - **Residuos (Recogida, Tratamiento)**

La evolución hacia la Participación Privada

LAS CONCESIONES Y LOS PPPs

Por alcance de la prestación

- **Nueva construcción**
- **Mejora**
- **Mantenimiento**
- **Operación**
- **Mezcla de las anteriores**

GREENFIELDS Y BROWNFIELDS

La evolución hacia la Participación Privada

CARACTERÍSTICAS DE LOS PPPs

- **Larga duración de la cooperación**
- **Financiación facilitada mayoritariamente por el Sector Privado**
- **Reparto de riesgos entre ambos Sectores**
- **Ventajas asociadas al dinamismo, “know how” y capacidad de gestión del Sector Privado**

La evolución hacia la Participación Privada

VENTAJAS DE LOS PPPs PARA EL SECTOR PÚBLICO

- **Diferir los altos costes de la inversión inicial**
- **Anticipar en el tiempo las inversiones**
- **Posibilidad de financiación fuera de balance de toda o la mayoría de la inversión**
- **Transferencia al Sector Privado de los riesgos que éste puede gestionar mejor**
- **Generan ingresos fiscales significativos durante la vida del Proyecto**

La evolución hacia la Participación Privada

- **ÓPTICA PÚBLICA VS. PRIVADA**
 - **PÚBLICA: Beneficios Sociales**
 - **Construcción de Infraestructura**
 - **Financiado por Terceros**
 - **Educación y Entrenamiento de Fuerza de Trabajo Local**
 - **Expansión alrededor del Proyecto**
 - **Ingresos por Impuestos**
 - **Mejora de la Calidad de Vida**
 - **Empleo**

 - **PRIVADA: Rentabilidad económica**

La Evolución hacia la Participación Privada

LAS CONCESIONES Y LOS PPPs

CONDICIONES NECESARIAS PARA EL ÉXITO DE UN PROGRAMA DE CONCESIONES y PPPs

- **Decisión política clara de llevarlo a cabo**
- **Adecuado marco legal**
- **Estabilidad política**
- **Ser razonablemente aceptado por la comunidad**
- **Planteamiento de los proyectos en forma viable económica y financieramente**
- **Reparto razonable de riesgos**

La Evolución hacia la Participación Privada

LAS CONCESIONES Y LOS PPPs

CLAVES DEL ÉXITO DE UNA CONCESION o PPP

- **Elección adecuada de la fórmula Concesional**
- **Correcto análisis de la viabilidad financiera del Proyecto**
- **Preparación del concurso**
- **Colaboración en las fórmulas financieras**

La evolución hacia la Participación Privada

Los PPPs

- **No siempre son convenientes**
- **Existe una fórmula óptima para cada Proyecto, Función, Servicio o Instalación**
- **Su elección debe responder a un proceso racional y unificado para todas las Entidades Públicas del país**
- **Especial atención a su incidencia en las cuentas públicas**
- **El Sector Público debe velar por la protección del interés público**

EL PROCESO DE UN PROYECTO

Responsabilidades del Sector Público

- 1. Establecer la necesidad de un Proyecto o Servicio**
- 2. REALIZAR UN ESTUDIO DE VIABILIDAD**
- 3. DETERMINAR LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN**
- 4. Preparar la competencia**
- 5. Adjudicar y firmar el Contrato**
- 6. Gestionar el Contrato**

EL ESTUDIO DE VIABILIDAD

- **Intrínsecamente indispensable**
- **Exigido por la mayoría de las Legislaciones en los diferentes Países**

FASES SUCESIVAS:

- **Viabilidad Técnica**
- **Viabilidad Social**
- **Viabilidad Económica**
- **Viabilidad Financiera**

LOS TIPOS DE PROYECTOS

	Rentabilidad económica	Beneficios Sociales
Cat. 1	Alta	Altos
Cat. 2	Marginal/Negativa	Altos
Cat. 3	Marginal/Negativa	Ninguno/Negativo

LOS TIPOS DE PROYECTOS

- FINANCIABLES (CATEGORÍA 1)**
 - Pasan los tests**
- NO FINANCIABLES (CATEGORÍA 2)**
 - No pasan los tests**
 - Pueden generar Ingresos suficientes para repagar todos o la mayoría de los Recursos Invertidos.**

Convención de Puerto Rico 2010

SELECCIÓN DE LA MODALIDAD DE CONTRATACION

Elegir la más conveniente, entre las tres grandes variables:

FINANCIACIÓN

Pública

Privada con repercusión en el Presupuesto

Privada sin repercusión en el Presupuesto

Mixta con cierta repercusión en el Presupuesto

GESTION

Directa por la Administración

Indirecta por el sector Privado, bajo la vigilancia y control de la Administración

PAGO DEL PROYECTO o SERVICIO

(Procedencia final de los recursos)

Contribuyentes, Usuarios, otros Beneficiarios

SELECCIÓN DE LA MODALIDAD DE CONTRATACION

Que se resumen entre las tres siguientes:

1. CONVENCIONAL

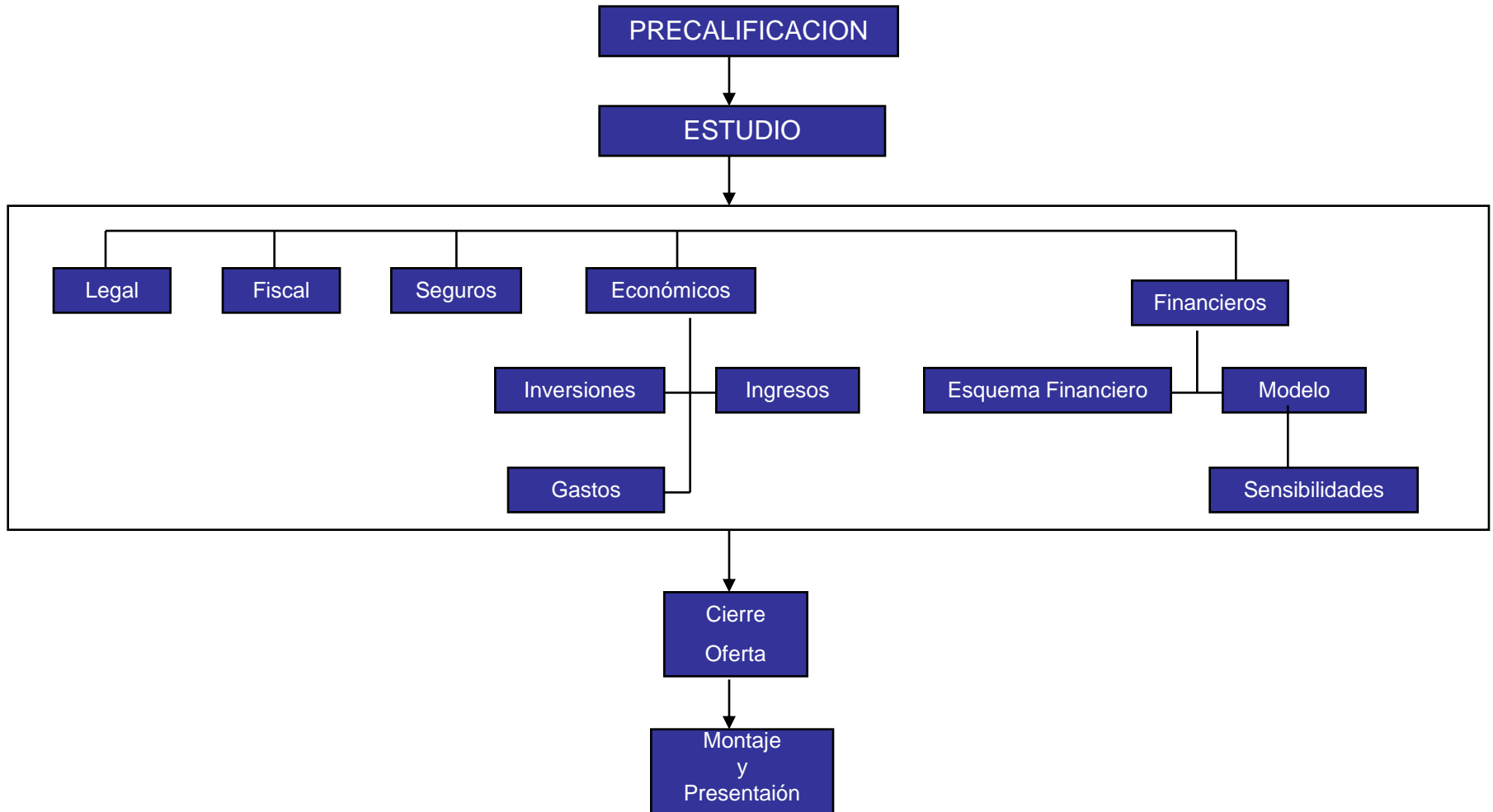
2. PPP SIN AYUDAS PUBLICAS

3. PPP CON AYUDAS PUBLICAS
(económicas, financieras o ambas)

LAS FUNCIONES DEL SECTOR PRIVADO EN LAS CONCESIONES Y LOS PPPs

- 1. Preparar la oferta**
- 2. Conseguir el Contrato**
- 3. Gestionarlo adecuadamente**
 - **Prestar el Servicio**
 - **Obtener la rentabilidad**

PREPARACION DE OFERTAS



El estudio de una concesión (o un PPP) es muy costoso en dinero y medios humanos. Por tanto:

- **Seleccionar bien los proyectos**
- **Montar el negocio con pocos socios pero buenos**
- **Hacer un pacto de accionistas bien elaborado**
- **Buscar el esquema societario y contractual más adecuado legal y fiscalmente**
- **Estudiar adecuadamente la inversión y los costes de O&M**
- **Hacer una buena evaluación de los ingresos**
- **Tener la financiación razonablemente asegurada**
- **Utilizar buenos asesores**

Experiencias interesantes de PPPs

- **El PFI**
- **La Experiencia Española**
- **Los PPPs en USA**

El PFI (Private Finance Initiative)

- **Iniciativa establecida en el Reino Unido, destinada a promover la participación del Sector Privado en la financiación de infraestructuras.**
- **Necesidad de mejorar los servicios y aumentar las inversiones**
- **Se acude al Sector Privado para financiarlas**
- **Empieza en 1997, inicialmente para carreteras y ferrocarriles**
- **Con el tiempo, se extiende a otros tipos de Infraestructuras y Servicios : Educación, Justicia, Salud, etc**
- **Seguimiento e información exhaustiva y transparente**

LA EXPERIENCIA ESPAÑOLA

- **Primeras Concesiones en los años 70**
- **Lideradas por las grandes Constructoras**
- **Acumulación de conocimientos y experiencias**
- **Exportables a todo el mundo**
- **Líderes mundiales en Concesiones de Infraestructuras del Transporte**

LOS PPPs EN USA

- Durante muchos años toda la gestión de las Infraestructuras en manos del Sector Público
- En los primeros 90s empezaron a acudir al Sector Privado
- Las razones:
 - Envejecimiento de las Infraestructuras existentes
 - Déficit acumulado de mantenimiento
 - Retraso en aplicar soluciones
- Principal y casi exclusivamente DB
- Hasta 2004, 62% DB, 9% BOT y similares. Solo 9% con financiación privada
- En 2004 23 Estados habían habilitado Legislación
- Aparición y utilización frecuente del B/LDO
Además de transferir la financiación y la gestión, el Sector Público obtiene importantes ingresos

SITUACIÓN DE PUERTO RICO

- **La demora en la utilización de estos mecanismos ha permitido aprovechar las experiencias internacionales**
- **El camino emprendido sigue la senda correcta**
 - **La Ley 29 de Junio 2009**
 - **La creación de la Autoridad para las APPs**
 - **La instrumentación de los procesos**

EL CONTRATO DE ALIANZA

Amplitud del campo de aplicación

- En el alcance de las prestaciones
- En las modalidades de contrato

Además de los clásicos, aparecen:

- Arrendamiento a largo plazo
- Derecho de superficie
- Administración y Operación a largo plazo

POLITICA PÚBLICA

- Establece las únicas Funciones, Instalaciones o Servicios, existentes o nuevos, que pueden llevarse a cabo con Contratos de Alianza.

Detalla 10 Grupos

- Cubre la casi totalidad de Infraestructuras de Ingeniería Civil, Eléctrica e Industrial, de Arquitectura Comunitaria, de Comunicaciones, así como de los Servicios correspondientes

LA AUTORIDAD PARA LAS ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS

- **Se concentra en la Autoridad todo el proceso así como**
 - **Las decisiones sobre los Proyectos y Servicios a desarrollar en la modalidad de APPs**
 - **Las recomendaciones sobre la forma y contenido de los contratos**
 - **La supervisión de los contratos**
- **Las decisiones se toman casi por unanimidad, pero tienen derecho de veto los Representantes del interés público en la Junta de Directores**

LA AUTORIDAD PARA LAS ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS

Facultades y Poderes amplísimos

**A destacar que es la única Entidad Gubernamental autorizada
y responsable de impulsar la Política Pública sobre APPs**

ESTUDIOS DE DESEABILIDAD Y CONVENIENCIA

- **Cada Entidad Gubernamental propone los Proyectos, Funciones, Servicios o Instalaciones que, dentro de las responsabilidades que tiene encomendadas, desea desarrollar en régimen de APP.**
- **La Autoridad está obligada a realizar un Estudio de Deseabilidad y Conveniencia de cada propuesta.**
- **La Autoridad puede realizar Estudios de Deseabilidad y Conveniencia sobre otras FSI.**
- **Los Estudios realizados se tienen que publicar en la Web de la Autoridad.**

LOS COMITÉS DE ALIANZAS

- **Si el Estudio de Deseabilidad y Conveniencia determina que una APP para la FSI es apropiada, se constituye un Comité de Alianza formado por 5 miembros:**
 - 1 del BGF**
 - 2 de la Entidad Gubernamental afectada**
 - 2 de otras EG, escogidos por la Autoridad**
- **El Comité de Alianza es el responsable de desarrollar todo el proceso, desde la Precalificación de Proponentes hasta la Preparación del Contrato y Propuesta del Adjudicatario**

PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN DE UN PROPONENTE Y DE ADJUDICACION DE UNA ALIANZA

- **Preocupación por la limpieza y objetividad**
- **Es complejo y dilatado**
- **Entre los criterios de evaluación se establece “los ingresos que habrá de percibir la EG o las aportaciones que tendrá que hacer la EG”**
- **La aprobación del contrato sigue un larguísimo trámite que termina en el Gobernador.**

EL CONTRATO DE ALIANZA

- **Describe las Condiciones Generales y los términos y y condiciones adicionales. Son razonables y se justan a la buena práctica sancionada por la experiencia**
- **Está abierto al uso de Fondos Federales y de otras fuentes**
- **Establece ciertos beneficios contributivos**
- **Autoriza al BGF para diseñar e implementar garantías para asegurar el cumplimiento de sus obligaciones de la EG contratante**
- **Autorización para constituir gravámenes sobre los derechos del Contratante Privado como garantía del Financiamiento**

EN RESUMEN

La Ley 29, de Junio 2009

- **Contiene todo lo necesario para desarrollar exitosamente un programa de APPs y para contratar las Alianzas en condiciones ventajosas para el Sector Público, apetecibles para el Mercado e interesantes para Promotores Privados.**
- **Recoge las recomendaciones de buena práctica que se han demostrado necesarias a lo largo de 18 años de desarrollo de estas técnicas en muy diversos países.**
- **Ejemplo de la amplitud de sus disposiciones son:**
 - Posibilidad de Brownfields**
 - Posibilidad de aportaciones de la Administración**
 - Posibilidad de aportación de garantías por el BGF**
- **Presenta algunos aspectos mejorables, que no constituyen impedimentos graves**

EN RESUMEN

- **En Puerto Rico el Sector Público ha hecho sus deberes**
- **La Autoridad para las APPs está funcionando desde la Ley 29 y dentro de lo especificado en ella y en los Reglamentos posteriores**
- **Su página Web informa puntual y suficientemente de las iniciativas en desarrollo**
- **En este momento están en diversas fases de desarrollo tres importantes iniciativas**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

LAS CONDICIONES ACTUALES PARA LA FINANCIACIÓN

Antecedentes

- **Crecimiento continuado durante un largo periodo**
- **Tipos de interés muy bajos**
- **Excesiva liquidez - competencia**
- **Alto grado de apalancamiento**
- **Boom inmobiliario**
- **Elevadas tasas de inversión vs. Bajas tasas de ahorro**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

Morosidad en los activos inmobiliarios en EEUU (subprime)

- **Caída en la valoración de los activos**
- **Crisis de solvencia**
- **Quiebras bancarias**
- **Mercados financieros inestables**
- **Desconfianza, falta de liquidez**

Recesión mundial. Economía Real

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

Cambio de ciclo

Condicionantes:

Menor número de financiadores

- Escasez de liquidez**
- Coste de oportunidad**
- Dificultad para cubrir el Equity**
- Ralentización de los procesos**

Pésimo comportamiento de la demanda en los proyectos en explotación de infraestructuras de transporte

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

LAS CONSECUENCIAS

- **Fuerte encarecimiento de la financiación de proyectos de infraestructuras**
- **Reducida liquidez para proyectos con riesgo de demanda, sobre todo en régimen de peaje real**
- **Se hace necesario compartir riesgos entre el sector privado y el sector público**
- **Las Administraciones Concedentes deben ser capaces de retener parcial o totalmente la asunción del riesgo de demanda / utilización cuando el usuario privado no pueda ser capaz de asumirlo.**
- **Será cada vez más común la presencia de Fondos de Infraestructuras en el desarrollo de los proyectos**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

LAS EXIGENCIAS ACTUALES

Flujos de caja predecibles

Contratos de concesión o similar a largo plazo

Marco legal estable y sólido

Baja volatilidad de los ingresos

Precios regulados

Crecimiento tarifas vinculado a la inflación

Historial de operación (ingresos y gastos)

Terminación anticipada de los contratos

Responsabilidad Patrimonial (RPA - España)

Elevado porcentaje de deuda senior garantizado

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

CRITERIOS ACTUALES DE FINANCIACIÓN

- **Recorte de los plazos**
- **Financiaciones a medio plazo vs. financiaciones a término**
- **Reducir riesgo refinanciación. Mecanismos cash sweep**
- **Análisis repago subyacente. Holgura de cola hasta vencimiento de la concesión**
- **Exigencia RCSD mas solventes**
- **Sensibilidades extremas**
- **Reducción apalancamiento**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

EL TRABAJO REALIZADO EN ESPAÑA POR EL COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS SOBRE LA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS EN TIEMPOS DE ESCASEZ

- **Reflexión sobre la situación de las Infraestructuras y de las dificultades reales para su desarrollo en las presentes circunstancias.**
- **Se han analizado los Sectores:**
 - Transporte**
 - Energía**
 - Agua**
 - Necesidades Sociales Primarias**
- **Aporta recomendaciones generales, además de otras específicas y concretas para cada Sector.**
- **Entendemos que algunas de ellas serían aplicables a Puerto Rico**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

EL TRABAJO REALIZADO EN ESPAÑA POR EL COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS SOBRE LA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS EN TIEMPOS DE ESCASEZ

Dentro del Transporte, se han analizado por separado:

- 1. Transporte Urbano y Metropolitano**
- 2. Mercancías por ferrocarril**
- 3. Ferrocarril de Alta Velocidad**
- 4. Transporte marítimo de mercancías**
- 5. Sistema viario**

En las 1 y 5 aparecen aspectos que pueden ser de interés para Puerto Rico

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

EL TRABAJO REALIZADO EN ESPAÑA POR EL COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS SOBRE LA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS EN TIEMPOS DE ESCASEZ

- **También en el resto de los Sectores analizados aparecen consideraciones, conclusiones y recomendaciones aplicables a Puerto Rico en las circunstancias actuales. Especialmente en:**
 - **Infraestructuras para la Energía**
 - **Agua y Medio Ambiente**
 - **Equipamientos Sociales**
- **Detallaremos los aspectos comunes a todos los Sectores que se deberían tener en cuenta aquí y ahora.**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER? (Aspectos comunes a todos los Sectores)

- **La escasez de recursos económicos y financieros (Públicos y Privados) hace que toda inversión no justificada detraiga recursos para otras inversiones social y económicamente necesarias.**
- **Es indispensable el establecimiento de prioridades.**
- **Toda decisión de inversión debe estar justificada por sus efectos, directos en indirectos, a medio y largo plazo, sobre la mejora de la economía del país.**
- **No deben emprenderse inversiones aisladas que no se justifiquen por sus efectos sobre el conjunto del territorio y por su rendimiento social y económico.**

SI SIEMPRE DEBE SER ASÍ, MUCHO MÁS EN TIEMPOS DE ESCASEZ

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER? (Aspectos comunes a todos los Sectores)

- **La disminución drástica en la inversión pública tiene unos efectos graves sobre el empleo y la actividad empresarial.**
- **La utilización de ciertos sistemas de APPs permiten iniciar las inversiones necesarias, distribuyendo el impacto en los Presupuestos Públicos a lo largo de su periodo de utilización.**
- **Se puede, además, recurrir a otros sistemas de APPs (Brownfields) que generen ingresos inmediatos al Estado.**
- **La privatización de algunas Sociedades Públicas también puede generar ingresos al Estado, mejorando la calidad del servicio, dentro de un coste eficiente y equitativo para los usuarios.**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER? (Aspectos comunes a todos los Sectores)

- **Analizar las necesidades más urgentes en materia de infraestructuras en los distintos Sectores que puedan mejorar su productividad.**
- **Abordar prioritariamente las iniciativas de más alta rentabilidad conjunta, social y económica. Especialmente los servicios que puedan autofinanciarse.**
- **Estudiar las posibilidades derivadas del pago complementario por los ciudadanos de ciertos servicios de uso general (copago).**
- **Complementar la inversión Pública con Financiamiento no Presupuestario**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER? (Aspectos comunes a todos los Sectores)

Utilización de los mecanismos de APPs

Problemas actuales

Escasez de liquidez (en Bancos y Promotores)

Mayores exigencias de los Financiadores

En la calidad de los Proyectos

En recursos propios

Posibles soluciones

Fondos Públicos de Infraestructuras que puedan participar tanto en el Equity como en la Deuda

Aportación de Garantías Públicas, contingentes o permanentes

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

El Transporte Urbano y Metropolitano

- **Constitución de una Autoridad Metropolitana de Transporte**
- **Abordar una Ley de Financiación del Transporte Colectivo y Movilidad Sostenible**
- **Redactar y aprobar Plan Metropolitano de Movilidad y Plan Director de Infraestructuras del Transporte**
- **Utilizar mecanismos de APPs para la Financiación y Gestión de actuaciones en estas Infraestructuras y Servicios**

Existe un trabajo (Ciudad Mayor), que contiene las bases para desarrollar lo anterior

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

El Sistema Viario

- **Abordar, con criterios de economía sostenible, el mantenimiento y conservación de la Red**
- **Establecer una política de Tarificación del uso de las Infraestructuras**
- **Uso de la perecuación (utilizar los recursos económicos generados por el uso de las infraestructuras más generadoras de ellos para la promoción de las más deseables a largo plazo y de menor generación a corto)**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

Infraestructuras para la Energía

- Establecer el mix deseable, acorde con la geopolítica del país
- **Análisis de las diversas modalidades de producción con criterios objetivos de coste y eficiencia**
 - Existencia de datos y estudios suficientes para realizarlo
- **En el análisis de las Renovables:**
 - Tener presente la necesidad de centrales de punta y acumulación
 - No subvencionar a cualquier precio, el desarrollo de tecnologías poco eficientes
- **¿Cabe considerar las Nucleares?**

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

Agua y Medio Ambiente

- **Abordar, con criterios de economía sostenible, el mantenimiento y conservación de la Red**
- **Que los usuarios paguen el precio real, incluyendo los costes de todo el ciclo del agua**

La problemática en España es muy diferente y el Informe (muy crítico) se centra en denunciar los errores políticos cometidos y en propuestas para retornar a la racionalidad

LOS PPPs DESDE LA CRISIS

¿QUÉ HACER?

Equipamientos Sociales

- **Utilizar los mecanismos APPs para el desarrollo de Hospitales y Centros de Salud. Las experiencias recientes en España y Reino Unido ofrecen resultados espectaculares.**
- **Igualmente existen experiencias similares de Centros Penitenciarios**
- **Desarrollar un Modelo de Contrato de APP, específico para Vivienda Social en régimen de alquiler. Los Promotores reciben el suelo en régimen de concesión, para desarrollarlas y gestionar su mantenimiento y los alquileres durante el periodo de concesión. También hay experiencias recientes en España**

LA PARTICIPACIÓN DE LOS CONTRATISTAS EN LAS APPS

- **Una parte importante de la Inversión se va a realizar en régimen de APPs**
- **Ya existen algunas iniciativas en marcha**
- **La Autoridad de Carreteras favorece la utilización de las Compañías locales**
- **Las oportunidades se van a presentar**
- **Hay que prepararse para participar**
 - La importancia de la Operación y el Mantenimiento**
 - Optimizar el binomio Inversión/O&M**

LA PARTICIPACIÓN DE LOS CONTRATISTAS EN LAS APPS

- **Como Promotores**

- Se precisa músculo financiero**

- Aportación de capital**

- Prestación de garantías**

- Capacidad de análisis para el estudio de las ofertas**

- Equipo multidisciplinar**

- Se pueden contratar bastantes aspectos**

- El coste de elaboración de una oferta es muy alto**

SOLUCIONES

Asociación con otros promotores locales o internacionales

LA PARTICIPACIÓN DE LOS CONTRATISTAS EN LAS APPS

- **Como Contratistas para los Promotores**

Cambio de mentalidad

**La importancia del cumplimiento de precio y plazo
Contratos llave en mano con precio y plazo cerrados
Prestación de garantías importantes
Asunción contractual de penalizaciones importantes**

**INVERSION EN
INFRAESTRUCTURAS EN
TIEMPOS DE ESCASEZ**